

Leiderschap in de tweede lijn – De rol van een centrale eigenaar

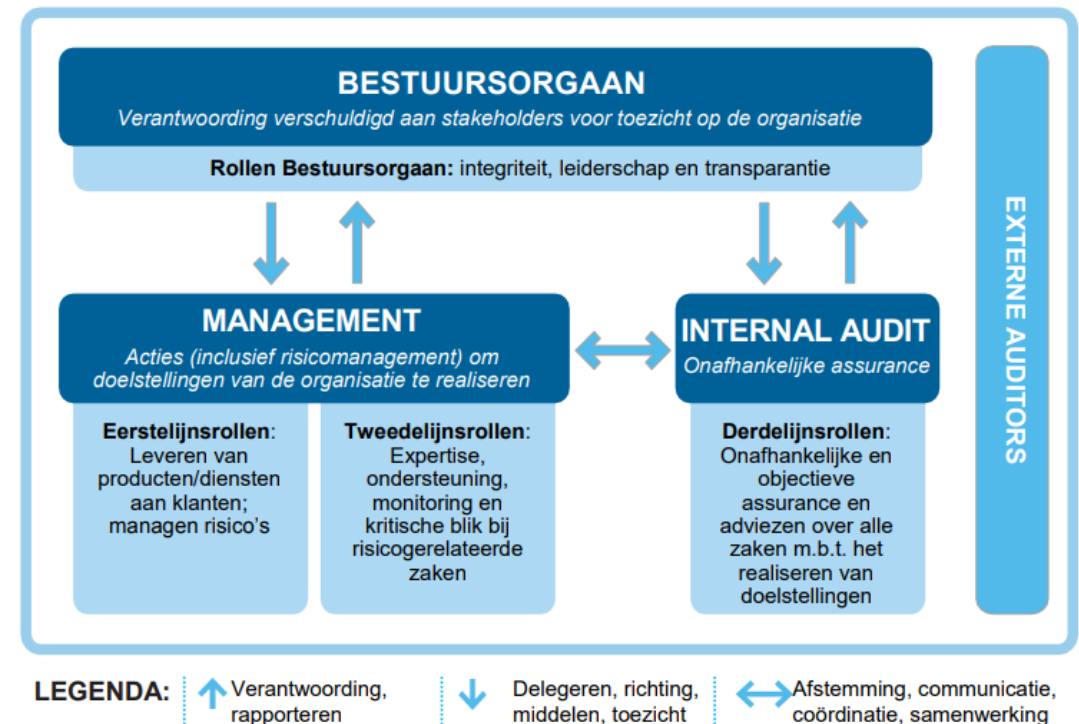


De “Tweede Lijn” en haar rol in Risicomanagement

Het Three Lines Model helpt organisaties bij het structureren van risicomanagement en governance.

Onderzoeksvraag: In hoeverre is een centrale eigenaar noodzakelijk voor het optimaliseren van de effectiviteit van de tweede lijn binnen het Three Lines Model bij gemeenten met meer dan 100.000 inwoners?

Het Three Lines Model van het IIA



Belangrijkste bevindingen



Integratie risicomanagement in organisatiecultuur en afstemming op strategie blijven uitdagingen



Versnippering binnen de tweede lijn

Onduidelijkheid rollen verantwoordelijkheden, geen integraal beeld



Beperkte coördinatie tussen eerste en tweede lijn

Dubbel werk, hoge regeldruk



Spanning tussen autonomie en coördinatie

Specialisten versus Generalisten



Meerwaarde van een centrale eigenaar

Overzicht houden, coördineren, en aansluiting op strategie.
Optimale positionering centrale eigenaar



Het belang van governance



1. Bestuur heeft duidelijke taak in omarmen en mandateren van centrale eigenaar

2. Essentieel dat bestuur middelen en ondersteuning biedt aan centrale eigenaar

3. Governance essentieel voor effectiviteit risicomanagement en succes centrale eigenaar



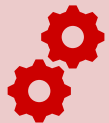
Volwassenheidsmodel



Ontwikkeld volwassenheidsmodel op basis van COSO ERM 2017 en empirische inzichten



13 dimensies en 4 volwassenheidsniveaus om effectiviteit van tweede lijn te evalueren en verbeteren



Praktisch instrument voor gemeenten om risicomanagementpraktijken te benchmarken en optimaliseren

Concluderen: Hoe kunnen we de samenwerking verbeteren?

Effectief risicomanagement vereist holistisch, geïntegreerd en continu verbeterend proces

Kijk kritisch naar positionering en verantwoordelijkheden van risicomanagement binnen Three Lines Model

Investeer in optimaliseren samenwerking tussen eerste en tweede lijn

Streef naar eenduidigheid en centraliteit in rapportages voor beter overzicht

Volwassenheidsmodel biedt kompas voor gerichte verbeteracties



Bestuur moet zich actief inzetten voor risicobewuste cultuur

Centrale eigenaar kan belangrijke katalysator zijn, mits juist gepositioneerd en gemandateerd



Gemeenten moeten risicomanagement omarmen als strategisch instrument voor waardecreatie, niet enkel risicobeheersing